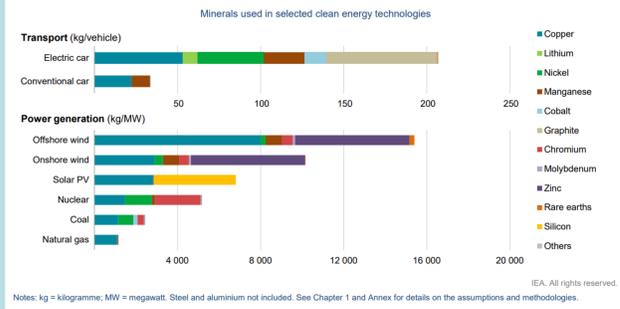
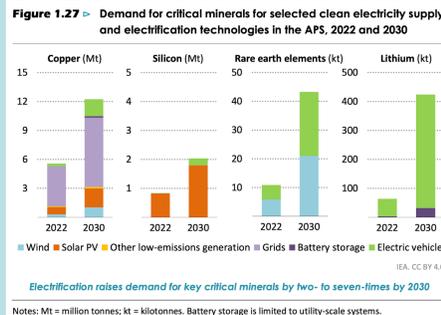


I. Un stress croissant sur les ressources... pour assurer la transition vers un monde plus « vert »



Entrainant une hausse de la demande



En bref, dans le cadre des Accords de Paris, de nombreuses politiques soutiennent l'électrification de nombreux domaines (énergie, transport, industrie). Pour atteindre l'objectif fixé, ce changement passe notamment par la production d'un grand nombre de batteries, qui nécessitent des dizaines de métaux. On assiste donc à un stress croissant sur ces ressources qui ne tend qu'à augmenter.

II. Une situation inédite ...

... pour un système déjà fragile

Une chaîne de valeur sensible

COMPRENDRE LA CHAÎNE DE VALEUR DES BATTERIES LITHIUM-ION

Acteurs: \$11mds (Équipement minier), \$44mds (Raffinage), \$271mds (Production des pré-curseurs), \$1,500mds (Production des batteries), \$7,000mds (Post de véhicules électriques)

Acteurs clés: Valeo, BHP, JMC, CATL, Panasonic, Renault, Tesla

Prix de l'aluminium

À son plus haut niveau depuis 13 ans sur fond de limitations de production en Chine et de coup d'État en Guinée

Source: Source: World Exchange, * La Tribune L'Industrie et L'Énergie, AFP

Une chaîne de valeur ?

Au vu de la demande croissante, les marchés doivent sécuriser leur production en garantissant la livraison même dans des périodes de crise. De plus, de nombreux sites sont situés dans des zones géopolitiquement instables. Par exemple, le coup d'État en Guinée en 2021 a provoqué une hausse soudaine du prix de l'aluminium. La vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement devient alors évidente dans ce genre de situation.

Des conditions de travail compliquées

Accident minier en Sibérie : au moins 52 morts

Des milliers d'enfants Quatorze morts dans les mines L'effondrement d'une mine au Rwanda

Au moins 203 morts dans un accident minier en Chine

Doize morts après un accident dans une mine d'apatite

Le travail des enfants derrière la production de smartphones et de voitures électriques

Une problématique bien documentée, mais peu quantifiée

Les différents types de mines ont en commun la difficulté des conditions de travail, et parfois la sécurité précaire des sites. Pour le cobalt par exemple, les mines artisanales sont fréquentes en République Démocratique du Congo, et causent de nombreux accidents chaque année. On déplore aussi un travail des enfants répandu : ils seraient 40 000 selon Amnesty International.

Un fort impact environnemental

L'industrie minière a de grandes conséquences sur l'environnement, notamment sur la pollution des écosystèmes à proximité des sites d'extraction. Par exemple, de nombreux accidents liés aux barrages minier sont à déplorer, comme celui de Brumadinho au Brésil qui a causé 348 morts en 2019. Les fleuves environnants ont été pollués par une boue toxique qui s'est déplacée jusqu'à 200 km. Les sols sont également contaminés par les minerais, comme à Kabwe (Zambie), où l'on y retrouve notamment du plomb. Autour du site, ce métal se retrouve dans le sang des enfants à des concentrations parfois 10 fois supérieur à la limite préconisée par l'OMS

III. Les initiatives multi-parties prenantes comme réponse à ces problématiques



Une initiative multi-parties prenantes?

Selon la Food and Agriculture Organisation (FAO), « une initiative multi-partie prenante est un mécanisme de collaboration rassemblant divers acteurs, et ce pour relever les défis de la durabilité. En favorisant une participation et une coopération inclusives, les initiatives multi-parties prenantes offrent aux acteurs un espace pour aborder collectivement les questions économiques, sociales et environnementales avec plus d'efficacité que lorsqu'elles sont abordées par un seul groupe d'acteurs »



IV. Présentation et analyse de quelques initiatives

Global Battery Alliance

La Global Battery Alliance (GBA) est une initiative multi-partie prenante créée en 2017 au World Economic Forum. Cette initiative, prenant la forme d'une plateforme d'échange regroupant des acteurs à la fois publique et privée, a pour objectif de créer à l'horizon 2030 une chaîne d'exploitation et de production circulaire, responsable et durable quant à l'industrie des batteries. Pour caractériser son engagement, la GBA s'assure de respecter une charte de 10 principes fondamentaux, faisant ressortir différents axes majeurs influençant ses prises de position et propositions

Différents projets pour différents critères

- I. Droits Des travailleurs
- II. Protection et restauration de la nature
- III. Greenhouse Gas Rulebook, pour mesurer précisément et de manière transparente les émissions de GES liées à la production d'une batterie
- IV. Battery Passport, pour assurer tous les acteurs de la chaîne de valeur des performances de la batterie et valider sa production dans des conditions humaines et responsable
- V. Badges de validation pour les acteurs respectant les normes imposées par l'initiative, contrôle des systèmes déjà mis en place par certains acteurs
- VI. Battery Passport déjà mis à l'œuvre sur plusieurs batteries de voitures (pour Tesla et Audi), Cobalt Action Partnership menée pour éradiquer le travail infantile dans les mines au Congo

En bref...

- La GBA est une initiative conséquente regroupant plus de 150 acteurs électriques, publiques comme privés
- Son objectif premier est de sécuriser la chaîne de valeur, en la rendant circulaire, plus responsable et durable d'ici 2030
- La GBA responsabilise les acteurs, en les informant sur les enjeux actuels, et en leur permettant de choisir des partenaires

Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)

La Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) est un partenariat mondial dont l'objectif est de promouvoir la croissance et l'utilisation d'une huile de palme répondant à des critères précis de durabilité, et d'assurer une transition énergétique du secteur. Elle regroupe pour cela des producteurs, des négociants, des transformateurs (moulins, raffineries), des distributeurs... Afin d'éviter un boycott complet de l'huile de palme, notamment parce que la plante oléagineuse qui la produit a le meilleur rendement du monde, la RSPO souhaite responsabiliser chaque acteur de la chaîne d'approvisionnement pour assurer une transformation sérieuse du marché

Les projets liés à nos six critères

- Assurer aux petits exploitants un meilleur rendement (meilleures pratiques de gestion, meilleur accès aux marchés...), des partenariats renforcés, octroi de fonds, formalisation des procédures et respect des lois.
- Protection des forêts et des tourbières tropicales (interdiction de les dégrader pour installer des cultures), dans une optique de décarbonation du marché de l'huile de palme pour assurer une transition énergétique efficace
- Création d'un calculateur d'émissions de gaz à effet de serre (PalmGHG calculator) pour les producteurs et les moulins
- Certifications liées à la transparence de la chaîne d'approvisionnement. Quatre niveaux qui témoignent du degré de traçabilité du produit et de son isolation de toute autre source d'huile de palme
- Suivi annuel par audit pour vérifier que la production reste conforme aux normes RSPO qui leur ont valu la certification
- RSPO très active, mais très critiquée (ONG qui se détachent car elles jugent ses mesures insuffisantes, en particulier concernant la déforestation (comme TF), et à cause de la certification GreenPalm qui certifie un soutien aux producteurs durables et pas une huile durable)

En bref...

- Une initiative qui rassemble à la fois de grands groupes comme Nestlé ou l'Oréal, et des petits exploitants, pour certifier la durabilité de leur huile de palme
- Éviter un boycott de l'huile de palme en insistant sur ses atouts quand elle est durable, sachant que cette huile est présente dans la moitié des produits de supermarché
- La sécurisation passe ici par la responsabilisation, car assurer la confiance des consommateurs via des certifications permettra d'éviter un boycott de l'huile

Responsible mica initiative

La Responsible Mica Initiative (RMI) est une initiative multi-partie prenante ayant commencé ses actions en 2017. Celle-ci a pour but de réglementer et sécuriser l'exploitation et l'industrie du Mica, et ce principalement en Inde. En effet, dans ces régions, de nombreux groupes dépendent de l'exploitation du Mica malgré des conditions de travail déplorables. Elles regroupent de nombreux acteurs privés et public puisqu'une supervision globale et une exécution locale sont requises. Les actions organisées se répartissent selon trois grands axes parallèles :

Trois grands axes

- I. Cartographie de la chaîne de production et normes de travail:**
 - Chaque membre du RMI retracé le mica présent dans ses produits et relie les participants à la chaîne.
 - Chaque participant de la chaîne d'approvisionnement du membre est tenu d'adopter ou de soutenir l'adoption de normes de travail (environnementales, sécuritaires, interdiction du recours au travail des enfants...)
- II. Autonomisation des communautés dépendantes du mica:**
 - des initiatives qui apportent des solutions durables et à long terme aux causes sous-jacentes du travail des enfants et des mauvaises conditions de travail.
 - Plus de 180 villages et 16 000 ménages bénéficient aujourd'hui déjà de programmes, notamment de meilleures écoles et soins de santé...
- III. Développement d'un cadre juridique:**
 - Le pilier du programme de cadre juridique a examiné les lois régissant l'extraction et la transformation du mica dans le Jharkhand et le Bihar, en examinant les lois environnementales, minières, du travail et fiscales, ainsi que les réglementations correspondantes et une évaluation des décisions de justice relatives aux opérations liées au mica.

En bref...

- La RMI regroupe de nombreux acteurs de l'industrie du mica et ainsi que des habitants locaux pour une exécution à toutes les échelles.
- L'objectif premier de la RMI est de responsabiliser la chaîne de production, ainsi la sécurisation de la production passe en second plan.
- Elle s'effectue à travers de trois axes: autonomisation des communautés, meilleures conditions de travail, cadre juridique précis.